

25.15x22.69	1	8 עמוד	הד הקריות - כותרת	27/11/2020	75292917-2
אודי בן שימול - מנכ"ל חברת סודקסו און סייט סרוויס - 49522					

קרייתים

דורון גולן

רץ למרחקים ארוכים

הנער מקרית ים, שהיה הגזבר של קן הנוער העובד והלומד, עומד היום בראש חברת ענק עם מחזור שנתי של כ-500 מיליון שקלים. בחייו ובעבודתו הוא מיישם את שיטת קייזן היפנית (שינויים קטנים עדיפים על שינוי אחד גדול), ובין לבין השתתף באיש הברזל ועשה את הדרך ממטולה לאילת ברכיבה רצופה על אופניים • סיפורו של **אודי בן שימול**



סמלי סטטוס לא מדברים אליו. אודי בן שימול צילום: דורון גולן

הספורט. "תמיד אהבתי ספורט, בעיקר כדורסל", הוא מספר, "ולפני כשבוע שנים, כחלק מתהליך החלמה מפציעת ספורט, התחלתי לרוץ ריצות ארוכות לפי תוכנית של שלבים. התחלתי עם ריצות של חמישה קילומטרים ועכשיו אני רץ מרתונים".
לאחר שכבר השתתף בארבעה מרתונים, החליט להוסיף רכיבה על אופניים ושחייה ולהשתתף בתחרות איש הברזל. את יום הולדתו ה-48 הוא חגג במשך 26 שעות ברכיבה רצופה על אופניים, ללא הפסקות, למרחק של 480 קילומטרים ממטולה ועד אילת, ביחד עם חבריו לקבוצת הרכיבה B-TOGETHER.

הוא בן 48, נשוי ואב לארבעה ילדים, גדל בשיכון צבא קבע בקרית ים, אח צעיר לשלוש אחיות, אימא שעבדה כעוזרת גננת ואבא ששירת בשירות קבע. בנעוריו הוא היה יורד מועצת התלמידים בתיכון רוזמן ובצבא - מפקד חובשים קרביים בחטיבת הנחיל.

הגזבר של קן הנוער העובד והלומד

כשהיה תנ"ך בקן של תנועת הנוער העובד והלומד בקרית ים החל לעסוק בתחום ראיית החשבון. הוא מספר: "נבחרתי להיות הגזבר של הקן, וזה היה הרגע שבו התחלתי שאהיה איש כספים. שם התמודדתי עם תביעה הכי גדולה - איך מצמצמים הוצאות ומגדילים הכנסות. כשסיימתי את הצבא, היה לי ברור שאני הולך ללמוד ראיית חשבון".

השלכות הקורונה

כמו כולם בימים אלה, גם בן שימול מתמודד עם המשבר הכלכלי שגרמה המגפה. "הקורונה היא משבר עולמי שנותן ממשברים כלכליים אחרים בגלל כמה מרכיבים", הוא אומר, "הפגיעה הכלכלית מגיעה בגלים, וזה מחזיק את המצב. מדינה כמו ישראל, שמחבססת רבות על ייצוא, נמצאת בבעיה, כי גם כאשר ישראל נמצאת בשלב של התאוששות, הלקוחות בחו"ל נמצאים במצב של משבר, ואין למי למכור סחורה. האור לא נראה בקצה המערה, וזה משפיע על האווירה הכללית העסקית. בוודש פברואר לפני הקורונה היו לנו 2500 עובדים, וכחלק מתפקידי ולצד הרב, נאלצנו להיפרד מ-500 עובדים ועוד 300 עובדים נמצאים בחליית".

בקן של תנועת הנוער, כשהיה תלמיד כיתה ח', גם הכיד בן שיר מול את אילת, מי שלימים הפכה להיות אשתו. "רדפתי אחריה כל השנים", הוא מספר בחיך, "בסוף כיתה י"ב, בהכנות למסיבת הסיום, הפכתי להיות דוג, ומאז אנחנו ביחד. גדלנו בקרית ים, למדנו ביחד והייתה לנו תוכנית ברורה מה אנחנו רוצים להשיג בחיים". את הקריירה שלו בתחום ראיית החשבון החל במשרד הבינלאומי DELOITTE. לאחר מכן הצטרף לקבוצת כפיד כמנהל כספים, עד שזו נקנתה על ידי קבוצת ISS הבינלאומית, שגם בה פיתח תרומי עיסוק חדשים ויישם אסטרטגיות בינלאומיות בשוק הישראלי.

26 שעות רצופות של רכיבה על אופניים

סמלי סטטוס לא מדברים אל בן שימול, הוא לא מנפנף במו"תגי זיקרה, כפי שאולי מצפים ממי שישב על כיסא המנביל של חברה בינלאומית גדולה. על החברה הוא מספר: "תפיסת העולם של SODEXO היא לספק שירותים שמשפרים את איכות החיים של העובדים של הלקוחות שלנו. אנחנו מספקים שירותים כמו הסעדה, אחזקת מערכות, אחזקת מבנים ושירותים כלליים. שיפור איכות החיים של העובדים מביא לשיפור ביעילותם ולעוד מוסף לארגון". את תפיסת העולם שלו הוא מיישם בתחום נוסף שהוא אוהב.

יש לו ביקורת נוקבת על הטיפול של הממשלה במשבר. "עובדים רבים שהוצאו לחליית לא מעתיקים לחזור לעבוד, מכיוון שמשולמים להם 75 אחוזים משכרם עד יוני 2021. הם מעדיפים לשבת בבית, לקבל את הכסף מהמדינה ולעבוד בשיחור". הממשלה הייתה צריכה ליישם את המודל, שבו היא נותנת את הסיוע למעסיקים, כדי שימשיכו להעסיק את העובדים".
להערכתו, נקודת האור תחיל לבצבץ ביוני 2021 עם גיבוש פתרונות החיסוק, או גם תשונה האווירה הכלכלית במשך. יחד עם זאת הוא מעריך שנוקיה הכלכליים של המגפה ברמת המדיניות יטאו לידי ביטוי בחמש השנים הקרובות. בעיצוב חייהם של בני דור ה-Y יהיו לה השלכות ב-10 השנים הקרובות.

גדלו על הבנה מאוד-מאוד כחורה שאנחנו צריכים ללמוד, לרכוש מקצוע ולעבוד קשה, וזה ליווה אותי כל החיים. תמיד רציתי להיות המוביל בכל מתי נושאים. את הדברים האלה אומר **אודי בן שימול**, כיום המנביל בישראל של החברה הבינלאומית SODEXO, המספקת שירותים משפטי איכות חיים לעסקים, ומחזור השנתי שלה נאמד ב-500 מיליון שקלים.
בן שימול מיישם בחייו ובעבודתו את שיטת קייזן היפנית, שהי רעיון מאחוריה הוא שעדיף ליצור בארגון הרבה שינויים קטנים, לאורך זמן, אליהם קל להתרגל, מאשר שינוי אחד גדול ומהפכני. למחזת שרעיון השיטה הוא ליצור שינויים קטנים, במקרים רבים התוצאה היא שיפור רדמטי בתפוקת העבודה.
פירוש המילה קייזן בתרגום חופשי הוא "שיפור מתמיד, שיפור לטובה", והשיטה פותחה על ידי מומחים יפנים ואמריקאים לאחר מלחמת העולם השנייה בשל הצורך לסקם את הכלכלה היפנית.